

## PATVIRTINTA

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos  
direktorius  
įsakymu 2021-11-10 Nr. V1-100

# KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLOS 2022–2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS

## VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos (toliau – Muzikos mokykla) 2022–2024 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Muzikos mokyklos veiklą kontroliuojančią institucijų nurodymus ir Muzikos mokyklos bendruomenės poreikius.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama neformaliojo vaikų švietimo ir formaluji švietimą papildančių ugdymo programų (ankstyvojo, pradinio, pagrindinio ugdymo, išplėstinio, mėgėjų ugdymo) įgyvendinimo kokybę, savivaldybės biudžeto ir įmokų už ugdymo paslaugas lėšų tikslinges panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, kvalifikacijos tobulinimui, Muzikos mokyklos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Minėti veiksnių lemia Muzikos mokyklos planuojamus pokyčius, numato planingus ateities sprendimus.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2021–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 25 d. sprendimu Nr. T2-24, 2022 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. rugėjo 20 d. įsakymu Nr. ŠV1-177. Muzikos mokykla 2022 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. profesinis pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas (gilinimas), naudojant informacines komunikacines technologijas ir jas integruojant į ugdymo procesą, taikant virtualias ir nuotoliniam mokymui(si) skirtas platformas;

2. mokinų pasiekimų ir veiksmingos švietimo pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams (vaikams) teikimo gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą;

3. duomenų analize ir įsivertinimu pagrįstos švietimo kokybės užtikrinimas, kuriant savivaldos, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 79 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, 2 pavaduotojai ugdymui, 76 muzikos dalyko mokytojai) ir 10 nepedagoginių Muzikos mokyklos darbuotojų. Visi Muzikos mokyklos pedagogai (100 proc.) įgijo aukštajį išsilavinimą ir yra mokomojo dalyko specialistai. Iš jų 18 atestuoti mokytojo, 21 – vyresniojo mokytojo, 35 – mokytojo metodininko, 5 – mokytojo eksperto, 3 – koncertmeisterio metodininko kvalifikaciniems kategorijoms.

## 01 TISSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką neformaliojo vaikų švietimo ugdymą, teikti savalaikę informacinę, konsultacinię, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą ir sudaryti sąlygas mokinų saviraiškos poreikių tenkinimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus, vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
Aplinkos užtikrinimas, procentais	100	100	100	100

Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas, procentais	100	100	100	100
Darbuotojų sveikatos patikra, vienetais	70	85	92	92
Užtikrinti ugdymo programų įvairovę, procentais	100	100	100	100
Mokinį saviraiškos poreikių tenkinimas, procentais	100	100	100	100

## 01 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

### 01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.

Igyvendinant ši uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### 01.01.01. Priemonė. Aplinkos užtikrinimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (603 mokiniams), veiksmingo bei tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės lėšų panaudojimo. Lėšos planuoojamos Muzikos mokyklos darbuotojų (98,95 etatai) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui.

#### 01.01.02. Priemonė. Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijų tobulinimas.

Siekiant nuolatinės mokytojų profesinės kaitos bus organizuoti 2 seminarai, kurių metu mokytojai pristatys metodinius pranešimus, dalinsis geraja patirtimi. Muzikos mokykla planuoja lėšas, kad kiekvienas pedagogas galėtų tobulinti kvalifikaciją 5 dienas, o nepedagoginiai darbuotojai išklausytų ne mažiau kaip 2 seminarus per metus. Per trejus metus atestuosis 6 Muzikos mokyklos mokytojai, kuriems bus suteiktos vyresniojo mokytojo (3 mokytojai), metodininko (3 mokytojai) kvalifikacinės kategorijos.

#### 01.01.03. Priemonė. Prevencinių priemonių užtikrinimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus vykdoma Muzikos mokyklos darbuotojų sveikatos patikros kontrolė, numatytos lėšos turizmo renginių vadovo pažymėjimams įgyti. Muzikos mokykla bus pasiruošusi ekstremalioms situacijoms ir bus įsigijusi dezinfekcinių apsaugos priemonių.

### 01.02. Uždavinys. Kokybiskas ugdymo programų įgyvendinimas. Igyvendinant ši uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### 01.02.01. Priemonė. Ugdymo programų įvairovės užtikrinimas.

Muzikos mokykloje vykdomos 5 ugdymo programos (ankstyvojo, pradinio, pagrindinio, profesinio, mėgėjų ugdymo). Šių programų įgyvendinimas padės tenkinti mokinį pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, gilinti mokinį muzikos srities žinias ir suteikti jiems papildomas dalykines kompetencijas.

#### 01.02.02. Priemonė. Mokinį saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus kompensuojamas mokinį iš socialiai remtinų, mažas pajamas turinčių, daugiaavaikių šeimų bei gabių vaikų atlyginimas už neformalujį vaikų švietimą, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalujį švietimą papildančio ugdymo mokyklų veiklos organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. liepos 22 d. sprendimu Nr. T2-185 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalujį švietimą papildančio ugdymo mokyklų veiklos organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Siekiant tenkinti mokinį dalyvavimą miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, projektuose, bus apmokėtos dalyvio mokesčio, transporto, nakvynės išlaidos. Muzikos mokykla per metus surengs daugiau kaip 90 koncertų, organizuos respublikinių ir tarptautinių konkursus bei tarptautinių festivalių. Vyks bendradarbiavimas su Vilniaus, Rygos, Riugeno muzikos mokyklomis. Dalyvaus Vakarų Lietuvos krašto ir Lietuvos moksleivių dainų šventėse, kitose projektinėse veiklose.

## 02 TIKSLAS. Gerinti Muzikos mokyklos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką.

Siekiant šio tikslą Muzikos mokyklos veikla bus vykdoma saugioje, sveikoje aplinkoje, tai turės įtakos bendruomenės narių sveikatos būklei bei ugdymo veiklos rezultatams. Įsigijus pakankamai geros kokybės mokymo priemonių bei muzikos instrumentų, bus užtikrinta ugdymo kokybė.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus, vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
Naujų priemonių įsigijimas, procentais	100	100	100	100
Saugi aplinka, procentais	100	100	100	100

## 02 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

**02.01. Uždavinys. Saugios ir sveikos aplinkos užtikrinimas.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.01.01. Priemonė. Saugios aplinkos sąlygų gerinimas.*

Siekiant kompleksiškai sutvarkyti Muzikos mokyklos pastatą (Puodžių g. 4) buvo kreiptasi į Savivaldybės administraciją dėl Muzikos mokyklos pastato būklės įvertinimo. Pastato konstrukcijų ekspertizės paslaugos pirkimas buvo numatytas 2019 metais, vėliau – 2020 m., tačiau neįvykdytas. Nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. Muzikos mokykloje mokinį skaičius padidėjo (iki 603), todėl nuolat trūksta patalpų, o ugdymo procesas vyksta šešias dienas per savaitę. Sprendžiant patalpų problemą, siekiama įsirengti palėpės patalpas (ruošiamas palėpės įrengimo projektas ir numatomas remontas).

*02.01.02. Priemonė. Naujų ugdymo priemonių įsigijimas.*

Vykstant šiai priemonėi, kasmet bus įsigyta po 10 vnt. naujų muzikos instrumentų (2 smuikai, violončelė, 2 akordeonai, 2 kanklės, pianinas, gitara, trombonas), atnaujinti baldai teorijos, styginių, liaudies, akordeono, pučiamųjų skyrių klasėse, nupirkta informacinių ir komunikacinių technologijų įranga (toliau – IT priemonės). Taip pat planuojamos lėšos turimų IT priemonių priežiūrai, remontui. Mokiniams, neturintiems galimybės įsigyti nuosavą instrumentą, Muzikos mokykla sudarys sąlygas nuomoti instrumentus (kasmet išnuomojami daugiau kaip 35 instrumentai) pagal Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos nustatytus atlygintinai teikiamų viešujų paslaugų tarifus.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos 2022–2024 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė, 5 lapai.

Direktorius

Sigitas Kusas

SUDERINTA

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos  
mokyklos tarybos posėdžio  
2021-09-28 protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr. 3)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. lapkričio 5 d.  
įsakymu Nr. ŠV1-223

Strateginio plano  
priekas

## KLAIPĖDOS JUOZO KAROS MUZIKOS MOKYKLOS

### TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJU SUVESTINĖ 2022-2024 METŲ STRATEGINIO PLANO

1 lentelė

tūkst. Eur

Veiklos plano tikslų kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	Produktų kriterijaus			
									Platus	2022-jeji metai	2023-jeji metai	2024-jeji metai
<b>01 Tikslias. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą</b>												
01 01	01	01	Aplinkos užtikrinimas	Direktorius	SB(VB)	21,4	25,0	25,0	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.	610	610	610
				SB	1705,2	1741,4	1741,4	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	85	85	85	
				Iš viso:	<b>1726,9</b>	<b>1766,4</b>	<b>1766,4</b>	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	14	14	14	
01	01	02	Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijų tobulinimas	Direktorius	SB(VB)	4,6	4,5	4,5	Seminarių pedagogams skaičius, vnt.	5	5	5
				SB(SP)	1,2	1,2	1,2	Seminarių nepedagoginiams darbuotojams skaičius, vnt.	2	2	2	
				Iš viso:	<b>5,8</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>	Darbuotojų sveikatos patikrimui skaičius, vnt.	95	95	95	
01	01	03	Prevencinių priemonių užtikrinimas	Direktorius	SB	0,9	0,9	1,7	Dezinfekcinių priemonių poreikio tenkinimas, procenčias	100	100	100
01	01			Iš viso uždaviniai:	<b>1734,8</b>	<b>1775,0</b>	<b>1775,0</b>					

<b>01</b>	<b>02</b>	<b>Kokybiškas ugdymo programų įgyvendinimas</b>		Direktorius	SB(SP)	60,3	90,0	90,0	90,0	Ugdymo programų skaičius, vnt.	6	6	6
<b>01</b>	<b>02</b>	Ugdymo programų įvairovės užtikrinimas		Direktorius	<b>Iš viso:</b>	<b>60,3</b>	<b>90,0</b>	<b>90,0</b>	<b>90,0</b>	Konkursų, festivalių skaičius, vnt.	35	35	35
<b>01</b>	<b>02</b>	Mokininių saviraiškos poreikių tenkinimas	Direktorius	SB(VB)	18,5	14,4	14,4	14,4	14,4	Mokyklinių projektyų skaičius, vnt.	2	2	2
			SB (SP)	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	Nuomojamo transporto skaičius, vnt.	2	2	2	
			KT	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0					
			<b>Iš viso:</b>	<b>35,5</b>	<b>31,4</b>	<b>31,4</b>	<b>31,4</b>	<b>31,4</b>					
<b>01</b>	<b>02</b>	<b>Iš viso uždaviniai:</b>			<b>95,8</b>	<b>121,4</b>	<b>121,4</b>	<b>121,4</b>	<b>121,4</b>				
<b>01</b>	<b>Iš viso tikslui:</b>				<b>1830,6</b>	<b>1896,4</b>	<b>1896,4</b>	<b>1896,4</b>	<b>1896,4</b>				
<b>02 Tikslas. Gerinti Muzikos mokyklos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką</b>													
<b>02</b>	<b>01</b>	<b>Saugios ir sveikos aplinkos užtikrinimas</b>		Direktorius	SB	1,8	1,8	1,8	1,8	Statininių skaičius, vnt.	1	1	1
		(statinio priežiūra, palėpės įrengimas)		SB (SP)	36,0	50,0	50,0	50,0	50,0	Palėpių skaičius, vnt.	1	1	1
<b>02</b>	<b>01</b>	Naujų ugdymo priemonių isigijimas: <i>Papriemonės:</i>	Direktorius	<b>Iš viso:</b>	<b>37,8</b>	<b>51,8</b>	<b>51,8</b>	<b>51,8</b>	<b>51,8</b>				
		1. Muzikos instrumentai	SB(SP)	0	8,0	8,5	8,5	8,5	8,5	Muzikos instrumentų skaičius, vnt.	3	3	3
		2. Baldai	SB(VB)	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	Baldų skaičius, vnt.	20	20	20
		3. IT prekės ir paslaugos	SB(VB)	3,5	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	IT priemonių skaičius, vnt.	10	10	10
			SB (SP)	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	Remontuojamų IT priemonių skaičius, vnt.	8	7	8
			<b>Iš viso:</b>	<b>14,1</b>	<b>22,0</b>	<b>22,5</b>	<b>22,5</b>	<b>22,5</b>	<b>22,5</b>				
<b>02</b>	<b>01</b>	<b>Iš viso uždaviniai:</b>			<b>51,9</b>	<b>73,8</b>	<b>74,3</b>	<b>74,3</b>	<b>74,3</b>				
<b>02</b>	<b>Iš viso tikslui:</b>				<b>51,9</b>	<b>73,8</b>	<b>74,3</b>	<b>74,3</b>	<b>74,3</b>				
<b>01</b>	<b>Iš viso Strateginiam planui:</b>				<b>1882,5</b>	<b>1970,2</b>	<b>1970,7</b>	<b>1970,7</b>	<b>1970,7</b>				

## Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai		Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas
	SAVIVALDYBĖS LĘSOS, IŠ VISO:				
Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Apyvartos lėšų likutis <b>SB(L)</b>	1739,6	1784,9	1784,9	1784,9	
Savivaldybės biužeto apyvarios lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stogui dengti <b>SB(ESA)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos remimo specialiosios programos lėšų likutis <b>SB(AA)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atstiktines paslaugas) <b>SB(SP)</b>	60,3	90,0	90,0	90,0	
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VB)</b>	49,2	48,7	48,7	48,7	
Vietinės rinktiavos lėšos <b>SB(VR)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
Klaipėdos valstybinio jėruočio direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>	2,0	2,0	2,0	2,0	
<b>IŠ VISO:</b>		<b>1851,1</b>	<b>1925,6</b>	<b>1925,6</b>	<b>1925,6</b>