

KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLA, KODAS 190453485 2021–2023-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos 2021–2023-ųjų metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos (toliau – Muzikos mokykla) bendruomenės poreikius, Muzikos mokyklos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančių ugdymo programų (ankstyvojo, pradinio, pagrindinio ugdymo, išplėstinio, mėgėjų ugdymo) įgyvendinimo kokybė, savivaldybės biudžeto ir įmokų už ugdymo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, kvalifikacijos tobulinimui, Muzikos mokyklos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Minėti veiksniai lemia Muzikos mokyklos planuojamus pokyčius, numato planingus ateities sprendimus.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2019–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 25 d. sprendimu Nr. T2-247, 2021 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140, Muzikos mokykla 2021–2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Mokytojų kompiuterinio raštingumo gilinimas naudojant „Tamo“ elektroninį dienyną, taikant informacines komunikacines technologijas ir virtualias platformas ugdymo procese.

2. Mokymosi pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams teikimas, taikant mokinio pažangos matavimo sistemą.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 85 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, 2 pavaduotojai ugdymui, 82 muzikos dalyko mokytojai) ir 14 nepedagoginių Muzikos mokyklos darbuotojų. Visi Muzikos mokyklos pedagogai (100 proc.) įgiję aukštąjį išsilavinimą ir yra mokomojo dalyko specialistai. Iš jų 13 atestuota mokytojo, 26 – vyresniojo mokytojo, 38 – mokytojo metodininko, 5 – mokytojo eksperto, 3 – koncertmeisterio metodininko kvalifikacinėms kategorijoms.

01 TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką neformaliojo vaikų švietimo ugdymą, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą ir sudaryti sąlygas mokinių saviraiškos poreikių tenkinimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus, vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Aplinkos užtikrinimas, procentais	100	100	100	100

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
2. Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas, procentais	100	100	100	100
3. Darbuotojų sveikatos patikra, vienetais	70	85	95	95
4. Užtikrinti ugdymo programų įvairovę, procentais	100	100	100	100
5. Mokinių saviraiškos poreikių tenkinimas, procentais	100	100	100	100

01 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Aplinkos užtikrinimas.

Vykdamas šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (610 mokinių), veiksmingo bei tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės lėšų panaudojimo. Lėšos planuojamos Muzikos mokyklos darbuotojų (99 etatai) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui.

01.01.02. Priemonė. Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijų tobulinimas.

Siekiant nuolatinės profesinės kaitos, mokytojai 2021–2023 m. tobulins kvalifikaciją. Bus organizuoti 2 seminarai, kurių metu mokytojai pristatys metodinius pranešimus, dalinsis gerąja patirtimi. Muzikos mokykla planuoja lėšas, kad kiekvienas pedagogas galėtų tobulinti kvalifikaciją 5 dienas per metus, o nepedagoginiai darbuotojai išklaustų ne mažiau kaip 2 seminarus per metus. Per trejus metus atestuosis 7 Muzikos mokyklos mokytojai, kuriems bus suteiktos vyresniojo mokytojo (3 mokytojai), metodininko (3 mokytojai) ir eksperto (1 mokytojas) kvalifikacinės kategorijos.

01.01.03. Priemonė. Prevencinių priemonių užtikrinimas.

Vykdamas šią priemonę, bus vykdoma Muzikos mokyklos darbuotojų sveikatos patikros kontrolė, numatytos lėšos turizmo renginių vadovo pažymėjimams įgyti. Muzikos mokykla bus pasiruošusi ekstremalioms situacijoms ir bus įsigijusi dezinfekcinių apsaugos priemonių.

01.02. Uždavinys. Kokybiškas ugdymo programų įgyvendinimas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Ugdymo programų įvairovės užtikrinimas.

Muzikos mokykloje vykdomos 5 ugdymo programos (ankstyvojo, pradinio, pagrindinio, išplėstinio, mėgėjų ir profesinės linkmės ugdymo). Šių programų įgyvendinimas padės tenkinti mokinių pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, gilinti mokinių muzikos srities žinias ir suteiks jiems papildomas dalykines kompetencijas.

01.02.02. Priemonė. Mokinių saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdamas šią priemonę, bus kompensuojamas mokinių iš socialiai remtinų, mažas pajamas turinčių, daugiavaikių šeimų bei gabių vaikų atlyginimas už neformalų vaikų švietimą, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T2-185 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalų švietimą papildančio ugdymo mokyklų veiklos organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Siekiant tenkinti mokinių dalyvavimą miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, projektuose, bus apmokėtos dalyvio mokesčio, transporto, nakvynės išlaidos. Muzikos mokykla per metus surengs daugiau kaip 90 koncertų, organizuos po 1 respublikinį ir tarptautinį konkursą, 1 tarptautinį festivalį. Vys bendradarbiavimas su Vilniaus, Rygos, Riugeno muzikos mokyklomis. Dalyvaus Vakarų Lietuvos krašto ir Lietuvos moksleivių dainų šventėse, kitose projektinėse veiklose.

02 TIKSLAS. Gerinti Muzikos mokyklos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką.

Siekiant šio tikslo Muzikos mokyklos veikla bus vykdoma saugioje, sveikoje aplinkoje, tai turės įtakos bendruomenės narių sveikatos būklei bei ugdymo veiklos rezultatams. Įsigijus

pakankamai geros kokybės mokymo priemonių bei muzikos instrumentų, bus užtikrinta ugdymo kokybė.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus, vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
Naujų priemonių įsigijimas, procentais	100	100	100	100
Saugi aplinka, procentais	100	100	100	100

02 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

02.01. Uždavinys. Saugios ir sveikos aplinkos užtikrinimas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Saugios aplinkos sąlygų gerinimas.

Siekiant kompleksiskai sutvarkyti Muzikos mokyklos pastatą (Puodžių g. 4) buvo kreiptasi į Savivaldybės administraciją dėl Muzikos mokyklos pastato būklės įvertinimo. Pastato konstrukcijų ekspertizės paslaugos pirkimas buvo numatytas 2019 metais, vėliau – 2020 m., tačiau neįvykdytas. Nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. Muzikos mokykloje mokinių skaičius padidėjo (iki 610), todėl nuolat trūksta patalpų, o ugdymo procesas vyksta šešias dienas per savaitę. Sprendžiant patalpų problemą, siekiama įsirengti palėpės patalpas (ruošiamas palėpės įrengimo projektas ir numatomas remontas).

02.01.02. Priemonė. Naujų ugdymo priemonių įsigijimas.

Vykdamas šią priemonę, kasmet bus įsigyta po 10 vnt. nauji muzikos instrumentų (2 smuikai, violončelė, 2 akordeonai, 2 kanklės, pianinas, gitara, trombonas), atnaujinti baldai teorijos pamokų, styginių, liaudies, akordeono, pučiamųjų skyrių klasėse, nupirkta informacinių ir komunikacinių technologijų įranga (toliau – IT priemonės). Taip pat planuojamos lėšos turimų IT priemonių priežiūrai, remontui. Mokiniais, neturintiems galimybės įsigyti nuosavą instrumentą, Muzikos mokykla sudarys sąlygas nuomoti instrumentus (kasmet išnuomojami daugiau kaip 35 instrumentai) pagal Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos nustatytus atlygintinai teikiamų viešųjų paslaugų tarifus.

Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė, 1 lentelė.

Direktorius

Sigitas Kusas

SUDERINTA
Muzikos mokyklos tarybos posėdžio
2020-09-28 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. 6)

SUDERINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėja
Laima Prižgintienė
2020-10-28 Nr. ŠV1-268

**KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLOS, 190453485
2021-2023 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

tūkst. Eur

Veiktos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus						
												Pavadinimas	Planas					
													2021-ieji metai	2022-ieji metai	2023-ieji metai			
01	Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą																	
01	01	Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę																
01	01	01	Aplinkos užtikrinimas			Direktorius	SB(VB)	23,6	21,4	21,4	21,4	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.	590	610	610			
							SB	1527,1	1699,5	1699,5	1699,5	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	85	85	85			
							Iš viso:	1550,7	1720,9	1720,9	1720,9	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	14	14	14			
01	01	02	Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijų tobulinimas			Direktorius	SB(VB)	4,5	4,6	4,6	4,6	Seminarų pedagogams skaičius, vnt.	5	5	5			
							SB	1,2	1,2	1,2	1,2	Seminarų nepedagoginiams darbuotojams skaičius, vnt.	2	2	2			
							Iš viso:	5,7	5,8	5,8	5,8							
01	01	03	Prevencinių priemonių užtikrinimas			Direktorius	SB	0,9	0,9	0,9	1,7	Darbuotojų sveikatos patikrinimų skaičius, vnt.	85	95	95			
							SB (SP)	1,2	2,0	2,0	2,0	Dezinfekcinių priemonių poreikio tenkinimas, procentais	100	100	100			
							Iš viso:	2,1	2,9	2,9	3,7							
01	01	Iš viso uždaviniui:										1558,5	1729,6	1729,6	1730,4			
01	02	Kokybiškas ugdymo programų įgyvendinimas																
01	02	01	Ugdymo programų įvairovės užtikrinimas			Direktorius	SB(SP)	60,3	60,3	60,3	60,3	Ugdymo programų skaičius, vnt.	6	6	6			
							Iš viso:	60,3	60,3	60,3	60,3							
01	02	02	Mokinių saviraiškos poreikių			Direktorius	SB(VB)	11,3	14,0	14,0	14,0	Konkursų, festivalių skaičius,	35	35	35			

			tenkinimas							vnt.				
						SB (SP)	15,6	15,0	15,0	15,0	Mokyklinių projektų skaičius, vnt.	2	2	2
						KT	2,1	2,0	2,0	2,0	Nuomojamo transporto skaičius, vnt.	2	2	2
						Iš viso:	29,0	31,0	31,0	31,0				
01	02	Iš viso uždaviniui:						89,3	91,3	91,3	91,3			
01	Iš viso tikslui:						1647,8	1820,9	1820,9	1820,9				
02	Tikslas. Gerinti Muzikos mokyklos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką													
02	01	Saugios ir sveikos aplinkos užtikrinimas												
02	01	01	Saugios aplinkos sąlygų gerinimas (statinio priežiūra, palėpės įrengimas)		Direktorius	SB	1,8	1,8	1,8	1,8	Statinių skaičius, vnt.	1	1	1
						SB (SP)	10,0	36,0	36,0	36,0	Palėpių skaičius, vnt.	1	1	1
						Iš viso:	11,8	37,8	37,8	37,8				
02	01	02	Naujų ugdymo priemonių įsigijimas: <i>Papriemonės:</i>		Direktorius									
			1. Muzikos instrumentai			SB(SP)	0,2	0,0	12,0	12,0	Muzikos instrumentų skaičius, vnt.	10	10	10
			2. Baldai			SB(VB)	0,8	6,0	6,0	6,0	Baldų skaičius, vnt.	15	20	20
			3. IT prekės ir paslaugos			SB(VB)	4,5	3,5	3,5	3,5	IT priemonių skaičius, vnt.	10	10	10
						SB (SP)	2,4	4,6	4,6	4,6	Remontuojamų IT priemonių skaičius, vnt.	7	8	7
						Iš viso:	7,9	14,1	26,1	26,1				
02	01	Iš viso uždaviniui:						19,7	51,9	63,9	63,9			
02	Iš viso tikslui:						19,7	51,9	63,9	63,9				
01	Iš viso Strateginiam planui:						1667,5	1872,8	1884,8	1884,8				

Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	1460,6	1542,7	1542,7	1542,7
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	60,3	60,3	60,3	60,3
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	43,9	44,7	44,7	44,7
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	0,0	0,0	0,0	0,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	2,0	2,0	2,0	2,0
IŠ VISO:	1566,8	1616,5	1616,5	1616,5