



**KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS
UGDYMO IR KULTŪROS DEPARTAMENTO
ŠVIETIMO SKYRIAUS VEDĖJAS**

**ĮSAKYMAS
DĖL PRITARIMO KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ŠVIETIMO ĮSTAIGŲ
2019–2021 METŲ STRATEGINIAMS PLANAMS**

2018 m. gruodžio 4 d. Nr. ŠV1-430
Klaipėda

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 3 dalies 9 punktu, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi, Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus nuostatų, patvirtintų Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. AD1-100 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus nuostatų patvirtinimo“, 7.19 papunkčiu,

p r i t a r i u pridedamiems šių Klaipėdos miesto savivaldybės švietimo įstaigų 2019–2021 metų strateginiams planams:

1. Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centro.
2. Klaipėdos moksleivių saviraiškos centro.
3. Klaipėdos vaikų laisvalaikio centro.
4. Klaipėdos Jeronimo Kačinsko muzikos mokyklos.
5. Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos.
6. Klaipėdos Adomo Brako dailės mokyklos.

Vedėja

Laima Prižgintienė

Parengė
Vyriausioji specialistė

Sigita Muravjova, tel. 39 61 67
2018-12-04

PATVIRTINTA

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos
direktorius 2018 m. gruodžio 4 d.
įsakymu Nr. V1-211

KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLA, KODAS 190453485 2019–2021-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos 2019–2020-ųjų metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos (toliau – Muzikos mokykla) bendruomenės poreikius ir Muzikos mokyklos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančių ugdymo programų (ankstyvojo, pradinio, pagrindinio ugdymo, išplėstinio, mėgėjų ugdymo) įgyvendinimo kokybė, savivaldybės biudžeto ir įmokų už ugdymo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, kvalifikacijos tobulinimui, Muzikos mokyklos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Minėti veiksniai lemia Muzikos mokyklos planuojamus pokyčius, numato planingus ateities sprendimus.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2015–2019 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T2-187, 2019 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-374, Muzikos mokykla 2019–2020 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. mokymosi pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams prieinamumas ir paslaugų kokybės stiprinimas;

2. pokyčiams palankios ugdymo(si) aplinkos kūrimas, kurioje mokiniai jaučiasi saugūs ir pasitikintys savimi bei kitais.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 81 pedagoginis darbuotojas (direktorius, 2 pavaduotojai ugdymui, 78 muzikos dalyko mokytojai) ir 13 nepedagoginių darbuotojų. 100 proc. pedagogų įgiję aukštąjį išsilavinimą ir yra mokomojo dalyko specialistai: 17 mokytojų, 23 vyresnieji mokytojai, 6 mokytojai metodininkai, 5 mokytojai ekspertai, 2 koncertmeisteriai metodininkai.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką neformaliojo vaikų švietimo ugdymą, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą ir sudaryti sąlygas mokinių saviraiškos poreikių tenkinimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus, vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Aplinkos užtikrinimas, procentais	100	100	100	100

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
2. Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas, procentais	100	100	100	100
3. Užtikrinti ugdymo programų įvairovę, vienetais	5	5	5	5
4. Mokinių saviraiškos poreikių tenkinimas, procentais	100	100	100	100

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Aplinkos užtikrinimas.

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (570 mokinių), veiksmingo bei tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės lėšų panaudojimo. Lėšos planuojamos įstaigos darbuotojams (93,95 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui.

01.01.02. Priemonė. Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijų tobulinimas.

Siekiant nuolatinio pedagoginio darbo kokybės gerinimo ir operatyvaus reagavimo į ugdymo turinio bei metodikų kaitą mokytojai tobulins kvalifikaciją (bus organizuoti 3 kvalifikacijos tobulinimo seminarai, mokytojai visuomenei pristatys metodinius pranešimus, dalinsis gerąja patirtimi). Muzikos mokykla apmokės 5 kvalifikacijos tobulinimo dienas per metus. Per trejus metus atestuosis 9 mokytojai, kuriems bus suteiktos vyresniojo mokytojo (5 mokytojai), metodininko (3 mokytojai) ir eksperto (1 mokytojas) kvalifikacinės kategorijos.

01.02. Uždavinys. Teikti kokybiškas ugdymo programas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Ugdymo programų įvairovės užtikrinimas.

Muzikos mokykla, pagal vaikų amžių, teiks 5 ugdymo programas (ankstyvojo, pradinio, pagrindinio, išplėstinio ir mėgėjų ugdymo). Šių programų vykdymas padės tenkinti mokinių pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, tapti aktyviais visuomenės nariais, plėsti muzikos srities žinias ir suteiks papildomas dalykines kompetencijas, vykdamas trumpalaikes ir ilgalaikes užimtumo, edukacines ir socializacijos programas.

01.02.02. Priemonė. Mokinių saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdamas šią priemonę bus užtikrintas mokinių iš socialiai remtinų, mažas pajamas turinčių, daugiavaikių šeimų bei gabių vaikų atleidimas nuo atlyginimo už neformalųjį vaikų švietimą, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės Tarybos 2015 m. liepos 30 d. nutarimu Nr. T2-185 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokyklų veiklos organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Siekiant tenkinti mokinių dalyvavimą miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, projektuose, bus apmokėtos dalyvio mokesčio, transporto, nakvynės išlaidos.

Muzikos mokykla per metus surengs daugiau kaip 100 koncertų, organizuos 2 respublikinius, 3 tarptautinius konkursus, 1 tarptautinį festivalį. Vys bendradarbiavimas su Vilniaus, Rygos, Riugeno muzikos mokyklomis. Dalyvaus Klaipėdos krašto ir Lietuvos moksleivių Dainų šventėse, kitose projektinėse veiklose. Aktyvi koncertinė, projektinė veikla skatins, mokinių motyvaciją ir nuoseklų tobulėjimą.

02. TIKSLAS. Gerinti Muzikos mokyklos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką.

Siekiant šio tikslo Muzikos mokyklos veikla bus vykdoma saugioje, sveikesnėje aplinkoje, tai turės įtakos bendruomenės narių sveikatos būklei bei ugdymo veiklos rezultatams. Įsigijus

pakankamai geros kokybės mokymo priemonių bei muzikos instrumentų, bus užtikrinta ugdymo kokybė.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus, vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
Informacijos skelbimas žiniasklaidoje ir kitose viešose erdvėse, vienetais	150	150	150	150
Naujų priemonių įsigijimas, procentais	100	100	100	100
Darbuotojų sveikatos patikra, vienetais	94	95	95	95
Saugi aplinka, procentais	100	100	100	100

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

02.01. Uždavinys. Mokyklos įvaizdžio formavimas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Informacijos skelbimas žiniasklaidoje ir kitose viešose erdvėse.

Vykdamas šią priemonę bus skelbiama informacija apie mokinių priėmimą į Muzikos mokyklą (žiniasklaidoje, internetinėje svetainėje, skelbimuose, afišose, radijo laidose ir kt.). Bus vykdomi koncertai ikimokyklinėse įstaigose, bendrojo ugdymo mokyklose, organizuojamos Muzikos mokyklos atvirų durų dienos. Šių priemonių dėka mokykloje bus užtikrintas mokinių skaičius.

02.01.02. Priemonė. Naujų priemonių įsigijimas.

Vadovaujantis viešųjų pirkimų planu, vykdamas šią priemonę, bus įsigyti nauji muzikos instrumentai (smuikai – 2 vnt., violončelė, akordeonai – 2 vnt., kanklės – 2 vnt., pianinas, gitara, trombonas), atnaujinti baldai fortepijono, styginių, liaudies, akordeono, pučiamųjų skyrių klasėse, salės apšvietimas, IT priemonės. Mokiniais neturintiems galimybės įsigyti nuosavą instrumentą, Muzikos mokykla sudarys sąlygas nuomoti instrumentus (kasmet išnuomojami daugiau kaip 35 instrumentai) pagal Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2014 m. rugsėjo 15 d. sprendimą Nr. T2-199 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2004 m. lapkričio 25 d. sprendimo Nr. 1-422 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės biudžetinių švietimo įstaigų atlygintinai teikiamų viešųjų paslaugų tarifų nustatymo“ pakeitimo“ nustatytus atlygintinai teikiamų viešųjų paslaugų tarifus.

02.02. Uždavinys. Saugios ir sveikos aplinkos užtikrinimas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Saugi aplinka.

Siekiant kompleksiskai sutvarkyti Muzikos mokyklos pastatą (Puodžių g. 4) buvo kreiptasi į Klaipėdos miesto savivaldybės administraciją (2018 m. balandžio 6 d., Nr. SI-13 raštas „Dėl pastato ekspertizės, remonto darbų atlikimo“ ir 2018 m. spalio 9 d. raštas Nr. SI-27 „Dėl fasado pažeidimų“), dėl Muzikos mokyklos pastato būklės įvertinimo. Savivaldybės administracija (2018 m. birželio 20 d. raštas „Dėl pastato ekspertizės, remonto darbų atlikimo“ ir 2018 m. lapkričio 8 d. raštas „Dėl fasado pažeidimų“) atkreipė dėmesį, kad Muzikos mokyklos pastatas yra architektūrinis paminklas, kuris randasi nekilnojamojų kultūros vertybių apsaugos zonoje, todėl pastato konstrukcijų ekspertizės paslaugos pirkimas numatytas 2019 metais, pastato fasado remontas – 2020 metais.

2019 metais planuojama pagerinti salės apšvietimą, pakeičiant senas apšvietimo lempas į naujas apšvietimo sistemas. Atnaujinta ir saugi Muzikos mokyklos aplinka teigiamai veiks mokinių ir bendruomenės savijautą, skatins sėkmingą ugdymą. Įgyvendinus šią priemonę bus sukurtas palankus Muzikos mokyklos įvaizdis visuomenėje.

02.02.02. Priemonė. Prevencinių priemonių užtikrinimas.

Vykdamas šią priemonę bus užtikrinta Muzikos mokyklos darbuotojų sveikatos patikros kontrolė, numatytos lėšos turizmo renginių vadovo pažymėjimams įgyti. Bus pasiruota

ekstremalioms situacijoms (miestui paskelbus epidemiją), įsigyjant dezinfekcinių apsaugos priemonių, kurios stabdys ligų riziką.

2019 – 2021 metų strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė, 1 lentelė.

Direktorius

Sigitas Kusas

SUDERINTA

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos
Mokyklos Tarybos
2018 m. rugsėjo 25 d
protoliniu nutarimu
(protokolas Nr. 3)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Ugdymo ir kultūros departamento
Švietimo skyriaus vedėjo
2018 m. gruodžio 4 d. įsakymu Nr. ŠV1-430

KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLOS, 190453485

2019-2021 METŲ STRATEGINIO PLANO

TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

tūkst. Eur

Veiktos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												Pavadinimas	planas		
													2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai
01	Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą														
01	01	Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę													
01	01	01	Aplinkos užtikrinimas			Direktorius	SB (VB)	19,8	22,1	22,1	22,1	Ugdomų vaikų skaičius	576	600	600
							SB	969,3	1334,0	1334,0	1334,0	Dirbančių pedagogų skaičius	81	81	81
												Dirbančių darbuotojų skaičius	13	14	14
							Iš viso:	989,1	1356,1	1356,1	1356,1				
01	01	02	Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijų tobulinimas			Direktorius	SB (VB)	1,5	1,5	1,5	1,5	Seminarai mokytojams	5	5	5
												Pranešimai,	2	2	2
							SB	1,8	1,8	1,8	1,8	meistriškumo pamokos			
							Iš viso:	3,3	3,3	3,3	3,3	Seminarai darbuotojams	2	2	2
01	01	Iš viso uždaviniui:					992,4	1359,4	1359,4	1359,4					
01	02	Kokybiškas ugdymo programų įgyvendinimas													
01	02	01	Ugdymo programų įvairovės užtikrinimas			Direktorius	SB (SP)	60,3	60,3	60,3	60,3	Ugdymo programos	5	5	5
							Iš viso:	60,3	60,3	60,3	60,3				
01	02	02	Mokinių saviraiškos poreikių tenkinimas			Direktorius	SB (VB)	11,3	13,6	14,0	14,0	Konkursai, festivaliai	35	35	35
							SB (SP)	15,6	15,0	15,0	15,0	Mokykliniai projektai	2	2	2
							KT	2,0	2,0	2,0	2,0	Transporto nuoma	2	2	2

02	01	Iš viso uždaviniui:	6,8	7,9	7,9	7,9
02		Iš viso tikslui:	38,7	38,5	38,5	38,5
01		Iš viso veiklos planui:	1119,3	1488,8	1489,2	1489,2

Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	1278,7	1460,6	1460,6	1460,6
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	60,3	60,3	60,3	60,3
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	42,0	43,9	43,9	43,9
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	0,0	0,0	0,0	0,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	6,1	2,0	2,0	2,0
IŠ VISO:	1387,1	1566,8	1566,8	1566,8

Direktorius

Specialistė,
atsakinga už Strateginio plano parengimą

Sigitas Kusas

Renata Zubernienė