

PATVIRTINTA

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos
direktorius 2015 m. rugsėjo 10 d. įsakymu Nr. V-144

PRITARTA

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos tarybos
2015 m. rugsėjo 28 d. protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. 3)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus
vedėjas 2015 m. lapkričio 26 d. įsakymu Nr. ŠV1-348

KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLA, KODAS 190453485 2016-2018-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

I. VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos savivaldybės biudžetinė įstaiga Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokykla. Įstaigos adresas - Puodžių g. 4, LT – 92127 Klaipėda, tel. (8 46) 41 09 69, el. p. jkaroso.rastine@gmail.com

Mokykla savo veiklą pradėjo 1948 m. kovo 1 dieną. 1990 m. spalio 19 d. miesto mero nutarimu Nr. 509 1-ajai VMM suteiktas jos įkūrėjo ir pirmojo direktoriaus, kompozitoriaus, pedagogo Juozo Karoso vardas.

Įstaiga savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, LR švietimo įstatymu, Vaiko teisių konvencija, LR Vyriausybės nutarimais, LR švietimo ir mokslo ministro įsakymais, LR viešųjų pirkimų įstatymu, kitais teisės aktais, Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos (toliau – Muzikos mokykla) nuostatais.

2016-2018 metų strateginis planas rengiamas, atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir mokyklos bendruomenės poreikius.

Muzikos mokykloje yra 6 muzikiniai skyriai: Akordeono, Teorijos ir chorinio dainavimo, Fortepijono, Liaudies, Styginių, Pučiamųjų ir mušamųjų instrumentų skyriai. Juose mokosi 553 mokiniai. Iš socialiai remtinų šeimų lanko 43 mokiniai, jie sudaro 7,7 % nuo visų mokyklą lankančių mokinių skaičiaus (jie atleisti nuo atlyginimo už mokslą). Šiuo metu mokykloje mokosi 1 mokinys turintis specialiųjų ugdymosi poreikių.

Direktorius ir direktoriaus pavaduotojai ugdymui atestuoti I vadybinei kvalifikacinei kategorijai. Muzikos mokykloje dirba 81 pedagoginiai darbuotojai, visi mokomo dalyko specialistai: 16 mokytojų, 24 vyresnieji mokytojai, 38 mokytojai metodininkai, 2 koncertmeisteriai metodininkai, 3 ekspertai. Vykdomos ankstyvojo, pradinio, pagrindinio ugdymo, neformaliojo vaikų švietimo, neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos. Šiomis programomis ugdomas mokinių ir suaugusiųjų pažinimo, lavinimosi, saviraiškos poreikių tenkinimas, ugdomi specifiniai gebėjimai ir poreikiai. Taip pat dirba 13 techninio personalo darbuotojų.

II. PAGRINDINIAI MOKYKLOS VEIKLOS REZULTATAI

Įgyvendindami ugdomąją veiklą mokiniai aktyviai ir sėkmingai dalyvavo įvairiuose respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose – festivaliuose. Respublikiniuose konkursuose: Klaipėdos apskrities muzikos ir meno mokyklų solfedžio konkurse „Žaidžiame ritmą rimtai“ (4

laureatai), Aleksandro Livonto jaunųjų stygininkų konkurse skirto Vilniaus Naujosios Vilnios muzikos mokyklos 50-mečio jubiliejui (laureatė), XII Jono Švedo atlikėjų liaudies instrumentais konkurse, Žemaitijos ir Klaipėdos krašto atrankoje (5 laureatai), XII respublikinis Jono Švedo atlikėjų liaudies instrumentais konkurse (3 laureatai), V-ame Žemaitijos krašto jaunųjų pianistų festivalyje-konkurse „Lietuviškos muzikos labirintais 2015“ Mažeikiuose (5 laureatai), VI Žemaitijos regiono vaikų muzikos ir meno mokyklų mokinių muzikologijos olimpiadoje Klaipėdoje (3 laureatai), V Kazimiero Biliūno tautinių muzikos instrumentų ansamblių ir orkestrų festivalyje-konkurse Klaipėdoje (laureatas), XIV Žemaitijos ir Klaipėdos krašto jaunųjų akordeonininkų konkurse (3 laureatai), VI Lietuvos jaunųjų pianistų šiuolaikinės fortepijoninės muzikos konkurse „Šypsenėlė“ Klaipėdoje (11 laureatų, 11 diplomantų), Vilniuje (7 laureatai), V Lietuvos vaikų ir jaunimo chorų festivalyje-konkurse „Mes Lietuvos vaikai“ Klaipėdoje (3 laureatai), II-oje respublikinėje jaunųjų kanklininkų olimpiadoje „Skambiosios stygos“ Klaipėdoje (4 laureatės), Moksleivių vokaliųjų ansamblių konkurse „Viva la Musica“ (laureatas), XV respublikiniame fortepijoninių ansamblių konkurse-festivalyje „Skambinu su draugu“ (laureatas, specialus prizas), klasikinės gitaros konkurse „Cantabile“ Klaipėdoje (laureatas), Klaipėdos miesto IV jaunųjų gitaristų konkurse „Gitaroms skambant“ (4 laureatai);

tarptautiniuose konkursuose: XI sakralinės muzikos festivalyje „Silver bells“ Daugpilyje, Latvija (laureatas), V chorų sakralinės muzikos festivalyje ir konkurse „Kaunas musica religiosa 2015“ (laureatas), VI lenkų fortepijoninės muzikos konkurse, skirtame Fryderykui Chopinui Vilniuje (laureatas), brolių Medinšų jaunųjų pianistų konkurse Rygoje, Latvija (laureatas), Art-duo jaunųjų muzikų festivalyje ir konkurse „Muzikiniai sezonai Berlyne“ Vokietija (3 laureatai), akordeonistų konkurse „Vilnius 2015“ (laureatas), II fortepijoninių duetų ir kamerinių ansamblių konkursas Liepojoje, Latvija (laureatas), II Mykolo Kleopo Oginskio festivalyje-konkurse „Kūrybos perlai“ 2015 Rietave (3 laureatai, diplomai, specialus prizas), XI akordeonistų konkurse „Ascoltate 2015“ Kaune (laureatas), 14-ame vaikų ir jaunimo džiaz muzikos festivalyje-konkurse „Jazz fontanas“ 2015 Panevėžyje (laureatai), 4 fleitų konkurse „Flautiada 2015“ Bratislavoje, Slovakija (laureatė), III pianistų konkurse „Remo Vinci-querra“ Veronoje, Italija (laureatė).

įvairiuose festivaliuose, projektuose: Vasario 16 osios Lietuvos valstybės atkūrimo dienoje „Mūsų vaikai-Tėvynei Lietuvai (3 mokiniai), (2015-03-04) 5-oje Klaipėdos miesto bendrojo ugdymo mokyklų mokinių mokomųjų bendrovių mugė (4 mokiniai), (2015-03-05/06) XXXIV Lietuvos pianistų konferencijos (EPTA) seminaras-praktikumai (3 mokiniai), Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienos minėjimas „Išsaugokime Tavo vardą vaikuose“ Klaipėda (10 mokinių), tradicinis mokyklos koncertas „Mano šeima“ 2015-03-20 (dalyvavo 30 šeimų nariai), respublikinis klasikinės gitaros konkursas „Cantabile“ Klaipėda (organizatoriai, partneriai), akordeonų festivalis „Tutti“ Mažeikiai (20 mokinių), tarptautinė džiaz diena (6 mokiniai, „Atgimimo“ aikštėje) 2015-04-30, XIV Žemaitijos ir Klaipėdos krašto tautinės muzikos ansamblių ir orkestrų festivalis „Trinitatis“, Klaipėda (29 mokiniai), parama organizuojant koncertą „Draugai draugams“ (4 mokiniai), 2014-04-25 „Gatvės muzikos diena“ (46 mokiniai), XXXIV sakralinės muzikos festivalis „Hajnowka 2015“ Bialystoke (8 mokiniai), Jaunųjų talentų festivalis 2015 Klaipėda (80 mokinių).

III. MOKYKLOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Klaipėdos miesto savivaldybė patikėjimo teise Muzikos mokyklai yra perdavusi 1535,61 kv. m. ploto pastatą (Puodžių g. 4). 2011-06-12 mokykloje buvo atlikta šilumos renovacija (pakeistas stogas, renovuotas fasadas, atliktas priestato apšiltinimas, pakeista elektros instaliacija, šilumos mazgas, santechnika, atnaujintos grindų dangos, pakeisti visi langai ir durys, kondicionavimo sistema). Siekiant užtikrinti saugią ugdymo aplinką nuolat vykdoma kabinetų, darbo klasių apžiūra ir tiriamas mokymo, darbo priemonių poreikis, todėl visose klasėse pritaikyti baldai pagal klasių plotą, nuolat atnaujinamas ar įsigyjamas naujas muzikos instrumentų inventorių, bibliotekos natų knygos, kitos reikalingos darbui priemonės. 2015 m. liepos-rugpjūčio mėn. atliktas koncertų salės,

antro ir trečio aukštų koridorių, fojė, kabinetų grindų dangos remontas. Muzikos mokykla turi 10 kompiuterių, 1 išmaniają lentą, nuolatinį interneto ryšį, skaitmeninį muzikinį skambutį.

IV. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
1. Tinkama mokytojų kvalifikacija. 2. Geri mokinių akademiniai ugdymo rezultatai. 3. Aktyvi mokinių ir mokytojų koncertinė ir metodinė veikla. 4. Pakankami finansiniai, materialiniai ištekliai	1. Didelis pamokų krūvis bendrojo ugdymo mokyklose. 2. Privalomas dalyvavimas bendrojo ugdymo mokyklų neformaliojo ugdymo veikloje. 3. Nepakankama dalies mokinių mokymosi motyvacija. 4. Blogėja mokinių sveikata
Galimybės	Grėsmės
1. Sudaromos sąlygos kvalifikacijos kėlimui. 2. Paramos lėšų pritraukimas. 3. Dalyvavimas miesto, šalies, tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, projektuose	1. Nepalanki įstatyminė bazė pedagogų kaitai. 2. Mažėja atskirų specialybių populiarumas. 3. Mažėja mokinių skaičius mieste

V. VIZIJA IR MISIJA

Vizija - nuolat besimokanti, moderni, patraukli ugdymo turiniu ir darbo metodais, besivadovaujanti demokratiniais principais švietimo institucija.

Misija - įgyvendinant valstybinę švietimo politiką, užtikrinti mokiniams aukštą švietimo paslaugų kokybę ir prieinamumą, atitinkančias nuolat kintančias visuomenės reikmes, tenkinti Klaipėdos miesto mokinių ugdymosi poreikius pagal Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos ugdymo programas, sudaryti lygias ugdymosi galimybes ir sąlygas, racionaliai, taupiai ir tikslingai naudoti įstaigai skirtus išteklius.

VI. VEIKLOS STRATEGIJA

1 lentelė

Tikslo pažangos matavimo rezultato kriterijai

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2015 m. rezultatas	Numatomi rezultatai		
		2016 m.	2017 m.	2018 m.
1. Vykdomos ugdymo programos	5	5	5	5

Rezultato vertinimo kriterijaus	2015 m. rezultatas	Numatomi rezultatai		
2. Mokytojų kvalifikacijos kėlimas	5	4	4	4
3. Gerosios patirties sklaida, metodinė veikla	2	2	2	2
4. Informacijos sklaida	100	100	100	100
5. Socialiai remtinų, mažas pajamas turinčių šeimų vaikų atleidimas nuo užmokesčio už mokslą	43	55	50	50
6. Muzikos instrumentų nuoma	32	35	30	30
7. Dalyvavimas miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, projektuose	30	25	20	20
8. Organizuoti koncertus, konkursus, projektus mokykloje, mieste, respublikoje	100	100	100	100
9. Patalpų remontas	5980	-	6000	5000
10. Baldų atnaujinimas	0	4	2	3
11. Muzikos instrumentų įsigijimas	6	5	5	5
12. Sveikatos patikra	70	70	70	70
13. Saugaus elgesio (turizmo) instruktažas	0	5	5	5

2 lentelė

Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2015-iesiems metams	Lėšų poreikis 2016-iesiems metams	2016-ųjų maksimalių asignavimų planas	Projekta s 2017-iesiems metams	Projekta s 2018-iesiems metams
1. LĖŠŲ POREIKIS, IŠ VISO:	1102299	1126698		1126698	1126698
1.1. išlaidoms	294359	312804		312804	312804
1.1.1. iš jų darbo užmokesčiui	796354	801894		801894	801894
1.2. turtui įsigyti ir finansiniams įsipareigojimams vykdyti	11586	12000		12000	12000
2. FINANSAVIMO ŠALTINIAI:	1105199	1129598		1129598	1129598
2.1. SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	1102299	1126698		1126698	1126698
2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:	1102299	1126698		1126698	1126698
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos SB	1026939	1051330		1051330	1051330
2.1.1.2. Specialiosios programos lėšos (įmokos už mokslą) SB(SP)	65165	65200		65200	65200
2.1.1.3. Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SPN)	927	900		900	900
2.1.1.4. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	9268	9268		9268	9268
2.1.1.5. Valstybės ir savivaldybės biudžeto tarpusavio atsiskaitymų lėšos MK(K)					
2.1.1.6. Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių už atvykusius mokinius SB(MK)					

2.2. KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	2900	2900		2900	2900
2.2.1. Kiti finansavimo šaltiniai Kt.	2900	2900		2900	2900

MOKYKLOS 2016-2018 METŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRODUKTO VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

Tikslas	Uždavinys	Priemonės pavadinimas	Atsakingas asmuo	Produkto vertinimo kriterijus			
				Pavadinimas, mato vnt.	Planuojama reikšmė		
					2016	2017	2018
1. Ugdymo proceso užtikrinimas	1.1. užtikrinti ugdymo programų įvairovę	1.1.1. kokybiškas neformaliojo ugdymo ankstyvojo, pradinio, pagrindinio, išplėstinio ir mėgėjų programų įgyvendinimas	Sigitas Kusas, Danutė Pronskienė, Rita Budzinauskienė	Muzikinio ugdymo programos, programos	5	5	5
	1.2. aukšta mokytojų kvalifikacija	1.2.1. mokytojų kvalifikacijos kėlimas	Sigitas Kusas, Danutė Pronskienė, Rita Budzinauskienė	Seminarai, seminarų dienos per metus	5	5	5
		1.2.2. gerosios patirties sklaida, metodinė veikla	Sigitas Kusas, Danutė Pronskienė, Rita Budzinauskienė	Pranešimai, meistriškumo pamokos	2	2	2
2. Priemonės, turinčios netiesioginės įtakos ugdymo procesui	2.1. ugdymo paslaugos yra prieinamos visiems Klaipėdos miesto ir rajono gyventojams	2.1.1. informacija skelbiama žiniasklaidos priemonėmis, mokyklos turimomis priemonėmis	Sigitas Kusas	Skelbimai, kartai	100 k.	100 k.	100 k.
		2.1.2 socialiai remtinų, mažas pajamas turinčių šeimų vaikų atleidimas nuo užmokesčio už mokslą	Sigitas Kusas	Atleidimas nuo užmokesčio už mokslą, mokiniai	55	50	50
		2.1.3. Muzikos instrumentų nuoma	Sigitas Kusas Margarita Grūpienė	Instrumentų nuoma, vnt.	35	30	30

	2.2. Tenkinti ugdytinių saviraiškos poreikius, dalyvauti konkursuose, projektuose	2.2.1. Dalyvavimas miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, projektuose	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė	Konkursai, skaičius	25	20	20
		2.2.2. Organizuoti koncertus, konkursus, projektus mokykloje, mieste, respublikoje	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė, Mokyklos mokytojai	Koncertai, skaičius	100	100	100
3. Gerinti įstaigos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką	3.1. Pritaikyti patalpas švietimo reikmėms	3.1.1. Patalpų remontas	Sigitas Kusas, Margarita Grūpienė	Klasių remontas, kv.m.	-	500	300
		3.1.2. Baldų atnaujinimas	Sigitas Kusas, Margarita Grūpienė	Baldai, vnt.	4	2	3
	3.2. Trumpalaikio, ilgalaikio turto įsigijimas	3.2.1. Muzikos instrumentų įsigijimas	Sigitas Kusas, Margarita Grūpienė	Muzikos instrumentai, vnt.	5	5	5
	3.3. Užtikrinti saugią ugdymo aplinką	3.3.1. Kontroliuoti darbų saugos ir sveikatos, priešgaisrinės saugos, higienos normų reikalavimų laikymąsi įstaigoje	Sigitas Kusas, Margarita Grūpienė	Sveikatos patikra, darbuotojai	70	70	70
		3.3.2. Organizuoti mokinių saugaus elgesio (turizmo) instruktažus	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė	Instruktažas, skaičius	5	5	5

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos direktorius

Sigitas Kusas