

PATVIRTINTA
Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos
direktoriaus 2013 m. vasario 07 d. įsakymu Nr. V1-37

PRITARTA
Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos tarybos
2012 m. gruodžio 14 d. protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. 9)

PRITARTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus
vedėjo 2013 m. sausio 17 d. įsakymu Nr. ŠV1-31

KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLA 190453485 2013-2015 -ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

I. VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos savivaldybės biudžetinė įstaiga Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokykla. Įstaigos adresas - Puodžių g. 4, LT – 92127 Klaipėda, tel. (8 46) 41 09 69, el. p. jkaroso.rastine@gmail.com

Mokykla savo veiklą pradėjo 1948 m. kovo 1 dieną. 1990 m. spalio 19 d. miesto mero nutarimu Nr. 509 1-ajai VMM suteiktas jos įkūrėjo ir pirmojo direktoriaus, kompozitoriaus, pedagogo Juozo Karoso vardas.

Įstaiga savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, LR švietimo įstatymu, Vaiko teisių konvencija, LR Vyriausybės nutarimais, LR švietimo ir mokslo ministro įsakymais, LR viešųjų pirkimų įstatymu, kitais teisės aktais, Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos (toliau – Muzikos mokykla) nuostatais.

2013-2015 metų strateginis planas rengiamas, atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir mokyklos bendruomenės poreikius.

Muzikos mokykloje yra 6 muzikiniai skyriai: Akordeono, Chorinio dainavimo ir teorijos, Fortepijono, Liaudies, Styginių, Pučiamųjų ir mušamųjų instrumentų skyriai. Juose mokosi 562 mokiniai. Iš socialiai remtinų šeimų lanko 53 mokiniai, jie sudaro 9,4 % nuo visų mokyklą lankančių mokinių skaičiaus (jie atleisti nuo atlyginimo už mokslą). Šiuo metu mokinių turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių mokykloje nėra.

Direktorius ir direktoriaus pavaduotojai ugdymui atestuoti I vadybinei kvalifikacinei kategorijai. Muzikos mokykloje dirba 82 pedagoginiai darbuotojai, visi mokomo dalyko specialistai: 19 mokytojų, 27 vyresnieji mokytojai, 33 mokytojai metodininkai, 2 koncertmeisteriai metodininkai, 3 ekspertai, yra vykdomos ankstyvojo, pradinio, pagrindinio, išplėstinio ir mėgėjų muzikinio ugdymo programos. Šiomis programomis ugdomas mokinių pažinimo, lavinimosi, saviraiškos poreikių tenkinimas, ugdomi specifiniai gebėjimai ir poreikiai. Taip pat dirba 14 techninio personalo darbuotojų.

II. PAGRINDINIAI MOKYKLOS VEIKLOS REZULTATAI

Igyvendindami ugdomąją veiklą mokiniai aktyviai ir sėkmingai dalyvavo įvairiuose respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose – festivaliuose:

1. respublikiniuose konkursuose tapo laureatais ir diplomantais: Nacionaliniame Balio Dvariono pianistų ir styginių konkurse, Vilniuje (2 laureatai, 6 diplomantai), IV Kazimiero Biliūno tautinių muzikos instrumentų ansamblių ir orkestrų festivalyje-konkurse, Klaipėdoje

(laureatas liaudies instrumentų orkestras „Šaltinis”), V tarptautiniame lenkų fortepijoninės muzikos konkure, skirtame Fryderykui Chopinui, Vilniuje (laureatas), II-ajame Žemaitijos ir Klaipėdos krašto tautinių instrumentų kamerinių ansamblių festivalyje-konkurse (2 laureatai), XI Žemaitijos ir Klaipėdos krašto akordeonininkų ansamblių konkurse (8 laureatai), XX-ajame Juozo Pakalnio jaunųjų atlikėjų konkurse Vilniuje (1 laureatas), Žemaitijos Krašto ir Klaipėdos miesto muzikos ir meno mokyklų solfedžio konkurse (1 laureatas), jaunųjų pianistų konkurse „Klasikos garsai“, skirtame kompozitoriaus Franco Jozefo Haidno 280-osioms gimimo metinėms paminėti, Kelmėje (2 laureatai), Juozo Karoso muzikos mokyklos jaunųjų atlikėjų konkurse (31 laureatas), klasikinės gitaros konkurse „Cantabile“ Klaipėdoje (2 laureatai), 2-ajame jaunųjų gitaristų konkurse „Gitaroms skambant“ Klaipėdoje (4 laureatai), II-ajame jaunųjų violončelininkų ir kamerinių ansamblių konkurse „Mano violončelė“ Vilniuje (1 laureatas), Moksleivių muzikos kūrybinių konkursų Vilniuje (2 diplomai);

2. tarptautiniuose konkursuose: V tarptautiniame lenkų fortepijoninės muzikos konkure, skirtame Fryderykui Chopinui, Vilniuje (laureatas), X akordeonistų konkurse „Ascoltate 2012“, Kaune (2 laureatai), II atvirame estradinės muzikos festivalyje-konkurse „Saliut, akordeon“ Kaliningradas (2 laureatai), XI tarptautiniame Nikolajaus Rubiņšteino pianistų konkurse Paryžiuje, Prancūzija (1 laureatas), VII atvirame regioniniame vaikų ir jaunimo vokalistų konkurse (akademiniškas dainavimas) Kaliningrade (1 laureatas), IX Balio Dvariono jaunųjų pianistų ir smuikininkų konkurse Vilniuje (diplomas), N. Novikos 6-ame kamerinių ansamblių konkurse Marupe, Latvija (laureatas), 11 tarptautiniame vaikų ir jaunimo džiaz muzikos festivalyje – konkurse „Jazz Fontanas“ Panevėžyje (2 laureatai), II konkurse „Prahos muzikinis sezonas“ Praha, Čekija (4 laureatai), IV jaunųjų pianistų konkurse „Baltijos gintarėliai“ Klaipėdoje (3 laureatai, 9 diplomantai), jaunimo muzikos festivalyje-konkurse „Su muzika per Europą“ Vilniuje (1 laureatas), Mykolo Kleopo Oginskio kamerinės muzikos atlikėjų festivalyje-konkurse „Mykolo Kleopo Oginskio kūrybos perlai“ Rietave (1 laureatas ir 5 diplomantai), V tarptautiniame konkurse „Muzikuojuose dviese“ Kaune (1 laureatas, 1 diplomantas);

3. įvairiuose festivaliuose, projektuose: tarptautiniame M. Oginskio festivalyje, Plungėje (26 mokiniai), XI Žemaitijos ir Klaipėdos krašto tautinės muzikos ansamblių ir orkestrų festivalyje, Gargžduose (36 mokiniai), V Lietuvos vaikų ir jaunimo chorų festivalyje-konkurse „Mes Lietuvos vaikai“ Klaipėdoje (40 mokinių), Moksleivių dainų šventėje 2012 „MŪSŲ VARDAS - LIETUVA“ Vilniuje (4 kolektyvai, 64 mokiniai), Jaunųjų talentų festivalis Klaipėdoje (dalyvavo visi mokyklos mokiniai, edukaciniame projekte „Žaismingos muzikos orkestras“ su Klaipėdos kameriniu orkestru (1 solistas), "Europiada 2012" Padujoje (Italija) 11 mokinių.

Organizuotas tarptautinis edukacinis muzikinis renginys, skirtas F. Listo 200 - sioms gimimo metinėms su Prancūzijos smuiko virtuozu Leo Pierron-Marillier, VIII tarptautinis akordeono muzikos festivalis. Nuo 2012-03-13 iki 2012-06-04 Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos centralizuotas vidaus audito skyrius atliko auditą viešųjų pirkimų procedūrų klausimais. Pagal CVAS vertinimo išvadas parengtas įgyvendinimo planas, kuris numatomas įgyvendinti iki 2013-03-15.

III. MOKYKLOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Klaipėdos miesto savivaldybė patikėjimo teise Muzikos mokyklai yra perdavusi 1535,61 kv. m. ploto pastatą (Puodžių g. 4). Nuo 2010-09-01 iki 2011-06-12 mokykloje buvo atlikta šilumos renovacija (pakeistas stogas, renovuotas fasadas, atliktas priestato apšiltinimas, pakeista elektros instaliacija, šilumos mazgas, santechnika, atnaujintos grindų dangos, pakeisti visi langai ir durys, kondicionavimo sistema). Siekiant užtikrinti saugią ugdymo aplinką nuolat vykdoma kabinetų, darbo klasių apžiūra ir tiriamas mokymo, darbo priemonių poreikis, todėl visose klasėse pritaikyti baldai pagal klasės plotą, nuolat atnaujinamas ar įsigijamas naujas muzikos instrumentų inventoriūs, bibliotekos natų knygos, kitos reikalingos darbui priemonės. Muzikos mokykla turi 8 kompiuterius, nuolatinį interneto ryšį, skaitmeninį muzikinį skambutį.

IV. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
1. Tinkama mokytojų kvalifikacija. 2. Geri mokinių akademiniai ugdymo rezultatai. 3. Aktyvi mokinių ir mokytojų koncertinė ir metodinė veikla. 4. Pakankami finansiniai, materialiniai ištekliai	1. Didelis pamokų krūvis bendrojo ugdymo mokyklose. 2. Privalomas dalyvavimas bendrojo ugdymo mokyklų neformaliojo ugdymo veikloje. 3. Nepakankama dalies mokinių mokymosi motyvacija. 4. Blogėja mokinių sveikata
Galimybės	Grėsmės
1. Sudaromos sąlygos kvalifikacijos kėlimui. 2. Paramos lėšų pritraukimas. 3. Dalyvavimas miesto, šalies, tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, projektuose	1. Nepalanki įstatyminė bazė pedagogų kaitai. 2. Mažėja atskirų specialybių populiarumas. 3. Mažėja mokinių skaičius mieste

V. VIZIJA IR MISIJA

Vizija - nuolat besimokanti, moderni, patraukli ugdymo turiniu ir darbo metodais, besivadovaujanti demokratiniais principais švietimo institucija.

Misija - įgyvendinant valstybinę švietimo politiką, teikti kokybiškas švietimo paslaugas, atitinkančias nuolat kintančias visuomenės reikmes, tenkinti Klaipėdos miesto mokinių ugdymosi poreikius pagal Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos ugdymo programas, sudaryti lygias ugdymosi galimybes ir sąlygas, racionaliai, taupiai ir tikslingai naudoti įstaigai skirtus išteklius.

VI. VEIKLOS STRATEGIJA

1 lentelė

Tikslo pažangos matavimo rezultato kriterijai

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2012 m. rezultatas	Numatomi rezultatai		
		2013 m.	2014 m.	2015 m.
1. Vykdomos ugdymo programos	5	5	5	5
2. Mokytojų kvalifikacijos kėlimas	5	5	5	5
3. Gerosios patirties sklaida, metodinė veikla				
4. Informacijos sklaida	100	100	100	100
5. Socialiai remtinų, mažas pajamas turinčių šeimų vaikų atleidimas nuo užmokesčio už mokslą	52	55	60	60
6. Muzikos instrumentų nuoma	32	35	30	30
7. Dalyvavimas miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, projektuose	23	20	20	20
8. Organizuoti koncertus, konkursus, projektus mokykloje, mieste, respublikoje	100	100	100	100
9. Patalpų remontas	-	270	-	270

10. Baldų atnaujinimas	2	2	2	2
11. Muzikos instrumentų įsigijimas	3	7	5	5
12. Sveikatos patikra	70	70	70	70
13. Saugaus elgesio (turizmo) instruktažas				

Lėšų poreikis numatytoms priemonėms įgyvendinti pateikiamas 2 lentelėje.

2 lentelė

Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

(tūkst. Lt.)

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2012-iesiems metams	Lėšų poreikis 2013-iesiems metams	2013-ųjų maksimalių asignavimų planas	Projektas 2014-iesiems metams	Projektas 2015-iesiems metams
1. LĖŠŲ POREIKIS, IŠ VISO:	3621,5	5041,3		5041,3	5041,3
1.1. išlaidoms	3599,7	5001,3		5001,3	5001,3
1.1.1. iš jų darbo užmokesčiui	2609,5	3690,1		3690,1	3690,1
1.2. turtui įsigyti ir finansiniams įsipareigojimams vykdyti	30,0	40,0		40,00	40,0
2. FINANSAVIMO ŠALTINIAI:	3629,7	5041,3		5041,3	5041,3
2.1. SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	3621,5	5031,3		5031,3	5031,3
2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:	3619,7	5031,3		5031,3	5031,3
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos SB	3361,0	4770,3		4770,3	4770,3
2.1.1.2. Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	225,0	225,0		225,0	225,0
2.1.1.3. Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SPN)	3,4	3,4		3,4	3,4
2.1.1.4. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	32,1	32,6		32,6	32,6
2.1.1.5. Valstybės ir savivaldybės biudžeto tarpusavio atsiskaitymų lėšos MK(K)					
2.1.1.6. Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių už atvykusius mokinius SB(MK)					
2.2. KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	10,0	10,0		10,0	10,0
2.2.1. Kiti finansavimo šaltiniai Kt	10,0	10,0		10,0	10,0

MOKYKLOS 2013-2015 METŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRODUKTO VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

Tikslas	Uždavinys	Priemonės pavadinimas	Atsakingas asmuo	Produkto vertinimo kriterijus			
				Pavadinimas, mato vnt.	Planuojama reikšmė		
					2013	2014	2015
1. Ugdymo proceso užtikrinimas	1.1. užtikrinti ugdymo programų įvairovę	1.1.1. kokybiškas neformaliojo ugdymo ankstyvojo, pradinio, pagrindinio, išplėstinio ir mėgėjų programų įgyvendinimas	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė	Muzikinio ugdymo programos, programos	5	5	
	1.2. aukšta mokytojų kvalifikacija	1.2.1. mokytojų kvalifikacijos kėlimas	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė	Seminarai, seminarų dienos per metus	5	5	5
		1.2.2. gerosios patirties sklaida, metodinė veikla	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė	Pranešimai, meistriško pamokos	3	3	3
2. Priemonės, turinčios netiesioginės įtakos ugdymo procesui	2.1. ugdymo paslaugos yra prieinamos visiems Klaipėdos miesto ir rajono gyventojams	2.1.1. informacija skelbiama žiniasklaidos priemonėmis, mokyklos turimomis priemonėmis	Sigitas Kusas	Skelbimai, kartai	100 k.	100 k.	100 k.
		2.1.2. socialiai remtinų, mažas pajamas turinčių šeimų vaikų atleidimas nuo užmokesčio už mokslą	Sigitas Kusas	Atleidimas nuo užmokesčio už mokslą, mokiniai	55	60	60
		2.1.3. Muzikos instrumentų nuoma	Sigitas Kusas	Instrumentų nuoma, vnt.	35	30	30

	2.2. Tenkinti ugdytinių saviraiškos poreikius, dalyvauti konkursuose, projektuose	2.2.1. Dalyvavimas miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, projektuose	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė	Konkursai, skaičius	20	20	20
		2.2.2. Organizuoti koncertus, konkursus, projektus mokykloje, mieste, respublikoje	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė, Mokyklos mokytojai	Koncertai, skaičius	100	100	100
3. Gerinti įstaigos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką	3.1. Pritaikyti patalpas švietimo reikmėms	3.1.1. Patalpų remontas	Sigitas Kusas, Birutė Ona Žvagulienė	Grindų remontas, kv.m	270	-	270
		3.1.2. Baldų atnaujinimas	Sigitas Kusas, Birutė Ona Žvagulienė	Baldai, vnt.	2	2	2
	3.2. Trumpalaikio, ilgalaikio turto įsigijimas	3.2.1. Muzikos instrumentų įsigijimas	Sigitas Kusas, Birutė Ona Žvagulienė	Muzikos instrumentai, vnt.	7	5	5
	3.3. Užtikrinti saugią ugdymo aplinką	3.3.1. Kontroliuoti darbų saugos ir sveikatos, priešgaisrinės saugos, higienos normų reikalavimų laikymąsi įstaigoje	Sigitas Kusas, Birutė Ona Žvagulienė	Sveikatos patikra, darbuotojai	96	96	96
		3.3.2. Organizuoti mokinių saugaus elgesio (turizmo) instruktažus	Sigitas Kusas, Danutė Prunskienė, Rita Budzinauskienė	Instruktažas, skaičius			

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos direktorius

Sigitas Kusas