

**KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLOS
DIREKTORIAUS SIGITO KUSO
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Nr.
Klaipėda

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokykla (toliau – Mokykla) – neformaliojo švietimo mokykla, įgyvendinanti formalųjį švietimą papildančias programas.

2023 m. spalio 1 d. duomenimis Mokykloje mokėsi 586 mokiniai, iš jų: 15 – ankstyvojo, 302 – pradinio, 209 – pagrindinio, 44 – neformaliojo vaikų švietimo (mėgėjų), 16 – profesinio ugdymo programose. Mokykloje dirbo 84 mokytojai: 5 mokytojai ekspertai, 38 mokytojai metodininkai, 20 vyresniųjų mokytojų, 21 mokytojas (87,20 etatų) ir 11 nepedagoginių darbuotojų (12,00 etatų).

Mokykla veiklą vykdė vadovaudamasi 2023–2025 metų strateginiu planu (toliau – Strateginis planas) ir 2023 metų veiklos planu (toliau – Veiklos planas). veiklos kryptį Mokyklos bendruomenė 2023 m. išsikėlė tokias prioritetines veiklos kryptis: mokomųjų dalykų turinio integralumas ugdant mokinių dalykines ir asmenines kompetencijas; sąlygų ugdytis kiekvienam vaikui, teikiant veiksmingą pagalbą, sudarymas; mokinių pasiekimų gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą. Strateginiame ir Veiklos planuose buvo sukonkretinti tikslai, uždaviniai, numatytos veiksmingos priemonės laukiamam rezultatui pasiekti.

Siekiant Strateginio plano pirmojo tikslo – užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą – Mokyklos veikla buvo orientuojama į darbuotojų dalyko, pedagoginių ir psichologinių žinių gilinimą bei saugios aplinkos ir prevencinių priemonių užtikrinimą. Strateginiam tikslui pasiekti buvo vykdomi du Veiklos plano uždaviniai:

– įgyvendinant pirmąjį uždavinį – sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę – sėkmingai įvykdytos priemonės, susijusios su kokybiško ugdymo proceso organizavimu palankioje ugdymuisi aplinkoje, mokytojų, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimu, prevencinių priemonių užtikrinimu. Mokytojai tobulino savo profesines, pedagogines ir psichologines kompetencijas kvalifikacijos tobulinimo renginiuose vidutiniškai 7,93 dienos per metus. Mokykla apmokėjo 5 dienų kvalifikacijos kėlimo seminarų išlaidas (5,9 tūkst. eurų). Siekiant tobulinti mokytojų ir kitų darbuotojų dalykines, pedagogines-psichologines kompetencijas, dalyvavo mokymuose, seminaruose: „Pianistų rengimo tarptautiniams konkursams papildomas aspektas: atviros meistriško paskaitos ir pamokos“, „Pianistų ruošimo konkursams: skirtingų epochų kūrinių interpretavimo principai. Atlikėjo meistriško formavimas“ (4), „Pasiruošimas konkursams. Meninės individualybės ugdymas ir mokymo problematiškumas“, „Praktinės išvalgos fortepijono ir smuiko pamokose: interpretaciniai ir techniniai sprendimai“, „Besiruošiant XV Nacionaliniam Jono Švedo konkursui. Privalomų kūrinių interpretavimas“, „Mokytojai, tėvai, mokiniai: dialogo galimybės“, „Taisyklės ir ribos: nuo nurodymų link sutarimų“, „Įtraukusis ugdymas – vaiko saugiam, sąmoningam ir sveikam ugdymuisi“, „Smurtas ir priekabiavimas darbe“, „Privalomojo pirmosios pagalbos teikimo įgūdžių mokymai“, „Higienos įgūdžių mokymai“. Organizuojant seminarus bendradarbiauta su Klaipėdos universiteto Tęstinių studijų centru, Klaipėdos miesto pedagogų švietimo ir kultūros centru, VšĮ „Edukateka“, Kauno švietimo inovacijų centru. Stiprinant tarpinstitucinį bendradarbiavimą Mokykla organizavo 1 tarptautinį, 4 respublikinius konkursus, 2 festivalius, pasirašytos 7 naujos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais. Mokytojai dalinosi gerąja patirtimi: organizavo 6 metodines dienas, vedė 15 atvirų pamokų, skaitė 24 metodinius pranešimus. 50 Mokyklos mokinių dalyvavo meistriško pamokose.

2023 m. lapkričio mėn. įsivertinta Mokyklos veiklos kokybė. Apklausose dalyvavo 71 mokytojas. Atliktas veiklos rodiklio „Mokyklos kultūra“ pamatavimas. Išvadose pažymėta, kad

mokytojai, daugiausiai dalyvauja seminaruose, koncertuose, metodinėse dienose, meistriškumo pamokose ir kituose organizuojamuose renginiuose. Pagrindinė mokytojų aktyviosios metodinės veiklos forma yra koncertai (33 proc.), mažiau mokytojų veda atviras pamokas, skaito pranešimus. Mokytojai įvardino veiksnius, kurie paskatintų juos labiau įsitraukti į metodinę veiklą. Apklauskos išvados buvo aptartos Mokytojų tarybos posėdyje (2024-01-04 protokolas Nr. 1). Atsižvelgiant į mokytojų anketinės apklausos rezultatus 2024 m. parengta rekomendacija organizuoti seminarą „Darbo su gabiais mokiniais specifika“, parengti metodinį pranešimą tema: „Metodinio pranešimo struktūra“.

– įgyvendinant antrąjį uždavinį – kokybiškas ugdymo programų įgyvendinimas – sėkmingai įvykdytos priemonės, susijusios su ugdymo programų įvairovės užtikrinimu, mokinių saviraiškos poreikių tenkinimu. Mokykloje vykdomos 6 neformaliojo vaikų švietimo (toliau – NVŠ) programos. Nuo 2023 m. pradėta vykdyti Akademinio džiazų ugdymo programa. Atnaujintas programų turinys tenkina mokinių pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, padeda gilinti muzikos srities žinias ir sustiprina dalykines kompetencijas. Mokiniai dalyvavo respublikiniuose (40) ir tarptautiniuose (17) konkursuose-festivaliuose, kuriuose 289 mokiniai tapo laureatais bei prizinių vietų laimėtojais. Mokykla apmokėjo konkurso dalyvio mokesčių, kelionės bei nakvynės išlaidas (43,0 tūkst. eurų). Užtikrintas Mokyklos organizuojamų 7 tradicinių renginių tęstinumas. Organizuoti 99 koncertai, iš jų 7 skirti Klaipėdos krašto prijungimo prie Lietuvos 100-mečiui paminėti (koncertų programos), dalyvauta Vakarų Lietuvos krašto dainų šventėje (pasiūti koncertiniai rūbai chorui už 2,1 tūkst. eurų). Sukurtame mokyklos vaizdinės koncertinės medžiagos dalinimosi kanalo tinkle www.youtube.com transliuoti ir patalpinti 24 koncertai. Didinant paslaugų prieinamumą ir patrauklumą mokiniams, laikinai neturintiems savo instrumento, sudaryta galimybė nuomotis instrumentą pagal pasirinktą specialybę (sudarytos 73 instrumentų nuomos sutartys). Sudarytos sąlygos mokiniams mokytis savarankiškai, pagal patvirtintą tvarkaraštį. Mokykloje nuo atlyginimo už mokslą atleista 115 mokinių.

Siekiant Strateginio plano antrojo tikslo – gerinti muzikos mokyklos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką – Mokyklos veikla buvo orientuojama į edukacinių aplinkų kūrimą, šiuolaikinių ugdymo(si) priemonių įsigijimą. Tikslui pasiekti buvo vykdomas vienas Veiklos plano uždavinys:

– įgyvendinant uždavinį – saugios ir sveikos aplinkos užtikrinimas – įvykdytos dvi priemonės: saugios aplinkos sąlygų gerinimas; naujų ugdymo priemonių įsigijimas. Mokykloje vykdyta darbuotojų medicininės sveikatos patikra, darbuotojai turi pirmos pagalbos teikimo, higienos įgūdžių ir turizmo renginių organizatoriaus pažymėjimus. Priemonė įvykdyta 100 proc. Mokykloje surengtos Priešgaisrinės saugos, Darbo saugos ir sveikatos darbe instruktažai. Atnaujinta Mokyklos ugdymo aplinka ir praturtinta materialinė bazė: įsigyti 3 stacionarūs ir 2 nešiojami kompiuteriai (3,1 tūkst. eurų), interaktyvi lenta (2,6 tūkst. eurų), IT priemonių (10,0 tūkst. eurų), natų leidinių (0,8 tūkst. eurų), muzikos prekių (10,0 tūkst. eurų), įvairių prekių (ūkio, kanceliarinių). Atlikti projektavimo ir remonto darbai už 41,0 tūkst. eurų.

2023 m. Mokyklos finansinė informacija:

| Finansavimo šaltinis | Lėšos (tūkst. eurų) | | | Pastabos |
|--|-----------------------|----------------|-------------------|--|
| | Planas (patikslintas) | Panaudota lėšų | Įvykdymas (proc.) | |
| Savivaldybės biudžetas (SB) (151) | 2214,7 | 2209,1 | 99 | Nepanaudota dėl darbuotojų nedarbingumo |
| Specialioji tikslinė dotacija (VB) (141) | 55,1 | 54,0 | 98 | |
| Įstaigos gautos pajamos (surinkta pajamų SP), iš jų: | 85,6 | 80,0 | 93 | Darbuotojai vyko į 1 dieną trunkančius konkursus |
| Pajamų išlaidos (SP) | 3,8 | 3,8 | 100 | |

| | | | | |
|--|--------|--------|----|--------------------------------|
| Projektų finansavimas (ES; VB;SB) | - | - | - | |
| Kitos lėšos (parama 1,2 % GM ir kt.) | 11,3 | 9,1 | 81 | |
| Iš viso | 2370,5 | 2356,0 | 94 | |
| Kreditinis įsiskolinimas (pagal visus finansavimo šaltinius) 2023 m. sausio 1 d. | | | | Kreditorinių įsiskolinimų nėra |
| <p>Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie vidaus reiklų ministerijos Klaipėdos priešgaisrinės gelbėjimo valdybos Palangos priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba (2023-10-26 Nr. 9.4-3-3199/2023 (11.3.93E) atliko Mokyklos techninį patikrinimą. Pažeidimų nenustatyta.</p> <p>Planuodama 2024 metų veiklą, Mokyklos bendruomenė susitarė dėl tęstinių veiklos prioritetų: mokomųjų dalykų turinio integralumas ugdant mokinių dalykines ir asmenines kompetencijas; sąlygų ugdytis kiekvienam vaikui, teikiant veiksmingą pagalbą, sudarymas; mokinių pasiekimų gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.</p> | | | | |

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

| Metų užduotys (toliau – užduotys) | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|---|---|---|--|
| 1.1. Pagerinti pedagogų profesinės tarpusavio paramos kultūrą | 1. Įgyvendinti kolegialaus bendradarbiavimo projektai | <p>1. Parengtas pedagogų kolegialaus mokymosi planas (2023-03-15).</p> <p>2. 50 proc. mokytojų bendradarbiauja su savo įstaigos ir 30 proc. mokytojų bendradarbiauja su kitų įstaigų pedagogais, veda ir stebi bent 1 atvirą veiklą ir siekia gauti grįžtamąjį ryšį, numatant profesinio tobulėjimo sritis (2023-12-29).</p> <p>3. Kolegialaus mokymosi būdo, kaip pedagogų profesinės tarpusavio paramos apibendrinamoji diskusija Metodinėse grupėse, dalyvauja ne mažiau kaip 80 proc. mokytojų.</p> | <p>1. Parengta ilgalaikė 2023 m. kvalifikacijos tobulinimo programa (direktoriaus 2023-01-19 įsakymas Nr. V1-06).</p> <p>2.1. 80 proc. mokytojų bendradarbiauja su Mokyklos ir 30 proc. su kitų įstaigų pedagogais.</p> <p>2.2. mokytojai vedė 15 atvirų pamokų, siekiant gauti grįžtamąjį ryšį, numatant profesinio tobulėjimo sritis.</p> <p>3. Metodinėse grupėse, dalyvauja ne mažiau 90 proc. mokytojų. Mokytojai pristato ir perduoda savo gerąją patirtį, dalinasi išvalgomis, numato metodines temas, pristato-keičiasi nauja muzikine literatūra (Metodinių</p> |

| | | | |
|--|---|---|--|
| | | | grupių protokolai 2023-03-08, 2023-04-19, 2023-10-26, 2023-11-17). |
| 2.1. Gerinti mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimą | <p>1. Nuolat vykdoma mokinio individualios pažangos ir pasiekimų stebėseną.</p> <p>2. Teikiamos neformaliojo vaikų švietimo paslaugos, mokyklą baigusiems mokiniams</p> | <p>1. Sistemingas pasiekimų ir pažangos vertinimas, mokymo(si) veiklų individualizavimas ir diferencijavimas</p> <p>2. Gabių mokinių dalyvavimas respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose (60 proc. visų dalyvavusių mokinių I–III vietų laimėtojai).</p> <p>3. Atnaujintos neformaliojo vaikų švietimo programos.</p> <p>4. Dalyvaujančių NVŠ programose mokinių – ne mažiau 10 proc. nuo baigusių pagrindinę programą.</p> | <p>1.1. Kiekvieną pusmetį pamokų, koncertų, atsiskaitymų, egzaminų metu mokiniai yra vertinami pažymiu.</p> <p>1.2. 2022 m. mokėsi 564 mokiniai, mokymosi pažangumas 99,39 proc. 2023 m. mokėsi 586 mokiniai, mokymosi pažangumas 99,64 proc.</p> <p>1.3. Pagal savo pasirodymus ir įvertinimą, kiekvienas mokinys yra diferencijuojamas</p> <p>1.4. Kiekvieno mokinio ugdymo programa yra individualizuojama.</p> <p>2. Mokiniai dalyvavo 59 respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose. Laureatais tapo 294 mokiniai (98,3 proc. I–III vietų laimėtojų) (Direktoriaus įsakymai veiklos klausimais).</p> <p>3. Patvirtintos 6 neformaliojo vaikų švietimo programos (direktoriaus 2023-07-05 įsakymas Nr. V1-94).</p> <p>4. 18 mokinių (42 proc.), baigusių pagrindinę ugdymo programą toliau dalyvauja neformaliojo vaikų švietimo programose (direktoriaus 2023-06-15 įsakymas Nr. M1-27).</p> |
| 3.1. Plėtoti kūrybinę partnerystę | Skirtingo formato renginiai skatina bendruomenių bendradarbiavimą | 1. Pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su užsienio (2 sutartis) ir Lietuvos partneriais (1 sutartis). | 1. Pasirašytos 7 bendradarbiavimo sutartys su: Riugeno muzikos mokykla (2023-09-10 Nr. 1); Rygos Juglos muzikos mokykla (2023-09-10 Nr. 2); Klaipėdos miesto savivaldybės tautinių kultūrų centru (2023-11-22 Nr. 3); VšĮ tarptautinė Ukrainos mokykla (2023- |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | <p>2. Įgyvendintas tarptautinis projektas „Jungtinis Latvijos, Vokietijos ir Lietuvos muzikos mokyklų pučiamųjų instrumentų orkestras“.</p> <p>3. Mokykloje organizuoti ne mažiau 5 respublikiniai renginiai su socialiniais partneriais, kuriuose dalyvauja ne mažiau kaip 60 proc. mokinių.</p> <p>4. Organizuoti 2 socialiniai renginiai.</p> | <p>09-14 Nr. 4); Kretingos rajono kultūros centru (2023-12-08 Nr. 5); Klaipėdos uostamiesčio progimnazija (2023-11-28 Nr. 6); Klaipėdos lopšelių-darželiu „Giliukas“ (2023-03-01 Nr. 7).</p> <p>2. Įgyvendintas projektas „Jungtinis Latvijos, Vokietijos ir Lietuvos muzikos mokyklų pučiamųjų instrumentų orkestras“: 2023-05-28 projekto I dalis Rygoje, Latvija (direktoriaus 2023-05-23 įsakymas Nr. P2-28); 2023-06-01 projekto II dalis Klaipėdoje, Lietuva (direktoriaus 2023-05-10 įsakymas Nr. V1-72); 2023-09-10 projekto III dalis Bergene, Vokietija (direktoriaus 2023-09-04 įsakymas Nr. P2-35).</p> <p>3. Organizuoti 7 respublikiniai renginiai su socialiniais partneriais. Dalyvavo 83 proc. mokinių. (Renginių programos)</p> <p>4. Organizuoti koncertai: Šv. Juozapo darbininko bažnyčia (2023-02-16), Gatvės muzikos diena (2023-05-20), PC Akropolis (2023-04-29, 2023-11-25), „Puodžių gatvės šventė 2023“ (2023-05-18), Klaipėdos hospise (2023-12-21), Klaipėdos Taikos karalienės globos namuose (2023-12-22) (renginių programos)</p> |
|--|--|--|--|

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

| Užduotys | Priežastys, rizikos |
|----------|---------------------|
| 2.1. | |

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
|--------------------|------------------------------------|
| | |
| | |
| | |

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|----------|---------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 4.1. | | | |